



ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Session – 2026 -2027

SUBJECT: COMMERCE

B. Com-IV Semester

Paper- Major

Subject – Business Statistics and Decision -Making

CO. No.	Course Outcomes	Cognitive Level
	After completing of this course; the student will be able to -	
CO1	Explain and illustrate the concepts, scope, and applications of statistics in business.	UN
CO 2	Collect, organize, and present business data using appropriate statistical tools	AN
CO 3	Calculate and interpret measures of central tendency, dispersion, correlation, and regression.	App
CO 4	Perform and evaluate hypothesis tests (t-test, Z-test, Chi-square) for decision-making.	APP
CO 5	Compute and interpret time-series and index numbers to identify trends and forecast conditions.	UN
CO 6	Utilize Excel to perform statistical analysis and interpret results.	UN
CO 7	Explain and evaluate traditional Indian approaches to data organization and measurement	An

Credit and Marking Scheme

	Credits	Marks		Total Marks
		Internal	External	
Theory	6	30	70	100
Total	6			

Evaluation Scheme

	Marks	
	Internal	External
Theory	3 Internal Exams of 15 Marks (During the Semester) (Best 2 will be taken)	1 External Exams (At the End of the Semester)





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Content of the Course

Theory

No. of Lectures (in hours per week): 9 Classes, per week

Total No. of Lectures: 90 Hrs.

Maximum Marks: 70

Units	Topics	No. of Lectures
I	Fundamentals of Business Statistics with Insights from Indian Knowledge Tradition Introduction to Statistics: meaning, definition, importance, and scope in business decision-making. Introduction to data recording and analysis in ancient India - references from Arthashastra, Ganita Shastra etc highlighting indigenous statistical systems, measurement practices, and population records. (a) Contribution of Aryabhata and Brahmagupta to Zero, Decimal and Place Value System (b) Early Concepts/Formulas of Probability in Lilavati by Bhaskaracharya.(c) Census Method of the State in Kautilya's Arthashastra.(d) Geometrical Measurements in the Shulbasutras. Stages of statistical investigation: data collection, classification, tabulation, and presentation.Types of data: primary and secondary, quantitative and qualitative.Sampling techniques and questionnaire design. Activity: Classify a list of 15-20 items (e.g., ages, marks, income levels, etc.) into primary/secondary and qualitative/quantitative data.Prepare a simple questionnaire on any business-related topic. Create a frequency table and a bar chart in Excel using collected class data	18





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

I	व्यावसायिक सांख्यिकी की मूल अवधारणा एवं भारतीय ज्ञान परंपरा से अंतर्दृष्टियाँ सांख्यिकी का परिचय: अर्थ, परिभाषा, महत्व एवं व्यवसायिक निर्णयन में सांख्यिकी का क्षेत्र एवं उपयोग प्राचीन भारत में डेटा अभिलेखन एवं विश्लेषण का परिचय - अर्थशास्त्र एवं गणित शास्त्र में उल्लिखित जनगणना, मापन एवं अभिलेख पद्धतियाँ।(क) आर्यभट्ट एवं ब्रह्मगुप्त का शून्य, दशमलव एवं स्थानमान पद्धति में योगदान,(ख) लीलावती (भास्कराचार्य) में प्रायिकता (Probability) के प्रारम्भिक सूत्र,(ग) कौटिल्य के अर्थशास्त्र में राज्य की जनसंख्या गणना (Census) पद्धति,(घ) शुल्बसूत्रों में ज्यामितीय मापन।सांख्यिकीय अन्वेषण की अवस्थाएँ: डेटा संग्रह, वर्गीकरण, सारणीकरण एवं प्रस्तुतीकरण। डेटा के प्रकार: प्राथमिक एवं द्वितीयक, गुणात्मक एवं मात्रात्मक।सैम्पलिंग तकनीकें एवं प्रश्नावली निर्माण। गतिविधियाँ (Activities)1. 15-20 वस्तुओं (जैसे उम्र, अंक, आय) को प्राथमिक/द्वितीयक एवं गुणात्मक/मात्रात्मक श्रेणियों में वर्गीकृत करें।किसी व्यावसायिक विषय पर सरल प्रश्नावली तैयार करें।एकत्रित डेटा को एक्सेल में सारणी एवं बार चार्ट के रूप में प्रस्तुत करें।	
II	Measurement of Central Tendency: Mean, Median, Mode, Partition Values, Geometric Mean, Harmonic Mean. Measures of Dispersion and Skewness: Range, Lorenz Curve, Quartile Deviation, Mean Deviation, Standard Deviation, Variance, Coefficient of Variation, Skewness. Activity: Calculate mean, median, and mode for class marks using Excel. Find range, standard deviation, and coefficient of variation for a small dataset and note whether the data is evenly spread or skewed. Draw a Lorenz Curve for Income or Marks Distribution.	18





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

II	केन्द्रीय प्रवृत्ति के मापन: माध्य, माध्यिका, बहुलक, विभाजन मूल्य, गुणोत्तर माध्य, हरात्मक माध्य। अपकिरण एवं विषमता के मापन -विस्तार, लोरेज वक्र, चतुर्थक विचलन, माध्य विचलन, प्रमाप विचलन, प्रसरण, प्रसरण का गुणांक एवं विषमता। गतिविधियाँ: एक्सेल की सहायता से कक्षा के अंकों का माध्य, माध्यिका एवं बहुलक ज्ञात करें। किसी छोटे डेटा सेट के लिए विस्तार, मानक विचलन एवं प्रसरण गुणांक निकालें। आय या अंक वितरण के लिए लोरेज वक्र बनाएं।	
III	Correlation: Meaning, Definition, Types and Degree of Correlation, Methods of Correlation. Regression Analysis: Meaning, Uses, Difference between Correlation and Regression, Regression Equations, and calculation of the Coefficient of Regression. Application of regression in business forecasting. Activity: Collect paired data (e.g., study hours and marks) and find the correlation coefficient. Plot a scatter diagram and draw a line of regression both manually and using Excel. Interpret the relationship between two business variables based on correlation and regression output.	18
III	सहसंबंध एवं प्रतीपगमन विश्लेषण. सहसंबंध: अर्थ, परिभाषा, प्रकार एवं मापन विधियाँ प्रतीपगमन विश्लेषण: अर्थ, उपयोगिता, सहसंबंध एवं प्रतीपगमन में अंतर, प्रतीपगमन समीकरणों का निर्माण एवं गुणांक की गणना। व्यवसाय पूर्वानुमान में प्रतीपगमन का प्रयोग। गतिविधियाँ: युग्मित डेटा (जैसे अध्ययन घंटे एवं अंक) एकत्र करें और सहसंबंध गुणांक ज्ञात करें। एक्सेल में स्कैटर डायग्राम बनाएं एवं प्रतीपगमन रेखा तैयार करें। प्राप्त परिणामों के आधार पर दो व्यवसायिक चरों के संबंध की व्याख्या करें।	





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

IV	Analysis of Time Series: Meaning, Importance, Components (trend, seasonal, cyclical, irregular), Measurement of long-term trends by moving averages and least squares method. Index Number- Meaning, Characteristics, Importance, Study of Historical Examples of Price Changes in Ancient Indian Currency. Construction of Index number, Cost of living Index, Fisher's ideal Index number, uses in policy and business analysis, Diagrammatic and Graphical presentation of data. Activity: Collect data for 4-5 years (e.g., prices or rainfall) and plot a trend line. Calculate a three-year moving average using Excel. Prepare a simple cost-of-living index comparing prices of 5 items for two years. Prepare a short report interpreting observed trends and their implications.	18
IV	काल श्रेणी का विश्लेषण अर्थ, महत्व एवं घटक (प्रवृत्ति, मौसमी, चक्रीय एवं अनियमित उच्चा वचनों के माप)। दीर्घकालीन उपनति का मापन - चल औसत एवं न्यूनतम वर्ग विधि। निर्देशांक - अर्थ, विशेषताएं, महत्व एवं उपयोग। प्राचीन भारतीय मुद्रा मूल्य परिवर्तन के ऐतिहासिक उदाहरणों का अध्ययन। निर्देशांक की रचना - जीवन निर्वाह निर्देशांक, फिशर का आदर्श सूचकांक। समकों की चित्रमय एवं रेखीय प्रस्तुति एवं व्यवसाय विश्लेषण में उपयोग। गतिविधियाँ: 4-5 वर्षों के डेटा (जैसे कीमतें या वर्षा) को एकत्र करें और उपनति रेखा बनाएं। एक्सेल में तीन-वर्षीय चल औसत ज्ञात करें। दो वर्षों के लिए 5 वस्तुओं का लागत-जीवन सूचकांक बनाएं। प्राप्त प्रवृत्तियों की व्याख्या पर संक्षिप्त रिपोर्ट तैयार करें।	
V	Hypothesis Testing and Decision-Making Basic concepts: null and alternative hypotheses, significance level, p-value, Type I and Type II errors. Parametric tests: t-test and Z-test. Non-parametric tests: Chi-square test (independence and goodness-of-fit). Application of Excel for hypothesis testing and p-value interpretation. Association of Attributes (Only in Two Variables): Meaning and Importance, Methods of Studying Association of Attributes, Yule's Coefficient of Association - Concept and Formula and Interpretation of Yule's Coefficient. Activity: Excel-based Practical: Use sample data (e.g., average weekly study hours) to perform a t-test comparing two groups. Decision-Making Simulation: Conduct a Chi-square test to analyze consumer preference data and interpret its implications for marketing strategy. Group Discussion: Debate how statistical reasoning helps managers reduce uncertainty in decision-making.	18





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

V	परिकल्पना परीक्षण एवं निर्णयन, परिकल्पना की अवधारणा: शून्य (Null) एवं वैकल्पिक परिकल्पना, महत्वपूर्ण स्तर, p-मूल्य, प्रकार I एवं प्रकार II त्रुटियाँ। परिमितीय परीक्षण: t-परीक्षण एवं Z-परीक्षण। अपरिमितीय परीक्षण: χ^2-परीक्षण (स्वतंत्रता एवं उपयुक्तता के लिए)। एक्सेल में परिकल्पना परीक्षण एवं परिणामों की व्याख्या। गुणसंबंध (Association of Attributes) (केवल दो चरों के लिए): अर्थ एवं महत्व, अध्ययन की विधियाँ, यूल का गुणसंबंध गुणांक (Yule's Coefficient of Association) - सूत्र एवं व्याख्या। गतिविधियाँ: एक्सेल में t-परीक्षण द्वारा दो समूहों के औसत की तुलना करें। उपभोक्ता वरीयताओं के डेटा पर χ^2-परीक्षण करें एवं परिणाम की व्याख्या करें। समूह चर्चा: इस विषय पर वाद-विवाद करें कि सांख्यिकीय तर्कशक्ति किस प्रकार प्रबंधकों को निर्णय निर्माण में अनिश्चितता को कम करने में सहायता करती है।
---	---

References

Text Books:

1. 'History of Hindu Mathematics' B. Datta & A.N. Singhi
2. Vohra, N. D. Business Statistics. McGraw-Hill Education India, New Delhi.
3. Levine, D. Business Statistics: A First Course. Pearson, New Delhi.
4. Gupta, S. C. Fundamentals of Statistics. Himalaya Publishing, Nagpur.
5. Gupta, S. C., & Kapoor, V. K. Fundamentals of Mathematical Statistics. Sultan Chand & Sons, New Delhi.
6. Pillai, R. S. N., & Bagavathi. Practical Statistics. S. Chand & Sons, New Delhi.
7. 'Mathematics in India' Kim Plofker (Princeton)
8. डॉ. महेश अग्रवाल, सांख्यिकी के सिद्धांत, राम प्रसाद एंड संस, भोपाल।
9. डी. एन. एलहंस, वीना एलहंस, हितेश डागा, सांख्यिकी के सिद्धांत, किताब महल, आगरा।
10. डॉ. के. एल. गुप्ता एवं डॉ. एस. एम. शुक्ला, सांख्यिकीय विश्लेषण, साहित्य भवन, आगरा।
11. डॉ. एस. एल. कोठारी एवं डॉ. मिलिन्द कोठारी, सांख्यिकी के सिद्धांत, मध्य प्रदेश हिन्दी ग्रन्थ अकादमी, भोपाल।

Web Links:

1. http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/libretexts/libretexts/IN_L_1_C_B_3_G_C
2. 1967_M_235_I_B_S_e_5342_5343?e=2|business%20statistics|||
3. http://ndl.iitkgp.ac.in/he_document/nptel/nptel/N_M_B_S_N_1229683869?e=3|
4. business%20statistics|||
5. <https://egyankosh.ac.in/handle/123456789/53688>
6. <https://egyankosh.ac.in/handle/123456789/23423>
7. <https://egyankosh.ac.in/bitstream/123456789/26838/1/Unit-12.pdf>





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Session – 2026 -2027

SUBJECT: COMMERCE

B. Com-IV Semester

Paper- Minor

Subject – Corporate Law

CO. No.	Course Outcomes	Cognitive Level
	After completing of this course; the student will be able to -	
CO1	Identify and recall the fundamental concepts and historical evolution of business practices from undivided India to the modern corporate framework.	Kn
CO 2	Understand and explain the key provisions and objectives of the Companies Act, 2013, in the context of corporate law in India.	Com
CO 3	Analyze and compare old business methods of undivided India with contemporary corporate structures and governance systems	An
CO 4	Evaluate and apply the legal principles of the Companies Act, 2013, to interpret and assess modern corporate functioning and compliance practices in India	App.
CO 5	Compare and choose categories of directors and their responsibilities.	An

Credit and Marking Scheme

	Credits	Marks		Total Marks
		Internal	External	
Theory	6	30	70	100
Total				

Evaluation Scheme

	Marks	
	Internal	External
Theory	3 Internal Exams of 15 Marks (During the Semester) (Best 2 will be taken)	1 External Exams (At the End of the Semester)





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Content of the Course

Theory

No. of Lectures (in hours per week): 9 Classes, per week

Total No. of Lectures: 90 Hrs.

Maximum Marks: 70

Units	Topics	No. of Lectures
I	Legal Aspects of Business in Ancient India (Akhand Bharat), Ancient Trade Laws in India. Overview of Administration of Company Law, Fundamental Concepts of the Companies Act 1956 and Companies Act, 2013: Introduction and Main Provisions, Comparative Study. Activity: Create a poster on ancient trade models and prepare a comparative chart.	18
I	प्राचीन भारत (अखण्ड भारत) में व्यवसाय के विधिक पक्ष, भारत में प्राचीन व्यापार संबंधी विधिक व्यवस्थाएँ, निगमीय विधि का प्रशासनिक परिचय, कंपनी अधिनियम 1956 एवं कंपनी अधिनियम 2013 के मूल सिद्धांत: परिचय, प्रमुख प्रावधान एवं तुलनात्मक अध्ययन गतिविधि: प्राचीन व्यापार मॉडल का पोस्टर निर्माण, तुलनात्मक चार्ट बनाना	
II	Formation of a Company, Incorporation Documents: Memorandum of Association, Articles of Association, and Prospectus. Share Capital: Allotment, Forfeiture, Reissue, Transfer and Transmission Activity: Role-play simulation of the company registration process.	18
II	कंपनी का गठन, पंजीयन संबंधी दस्तावेज: पार्षद सीमानियम, पार्षद अंतर्नियम तथा प्रविवरण अंश पूंजी: आवंटन, हरण, पुनः निर्गम, हस्तांतरण (Transfer) एवं संचरण (Transmission) गतिविधि: कंपनी पंजीकरण प्रक्रिया का अनुकरण (Role Play)	
III	Management and Administration: Board of Directors, types of directors, their qualifications, powers, duties, and liabilities; Company meetings types, quorum, voting, and resolutions. Provisions related to payment of Dividend. Corporate Social Responsibility (CSR) and Auditor: Appointment, qualifications, duties, responsibilities, and audit report. Activity: Conduct a mock session of the Board of Directors meeting, CSR Project Report - Prepare a brief CSR plan and audit report for a real or hypothetical company.	18





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

III	प्रबंधन एवं प्रशासन - निदेशक मंडल, निदेशकों के प्रकार, उनकी योग्यताएँ, अधिकार, कर्तव्य एवं दायित्व, कंपनी की बैठकें - प्रकार, कोरम, मतदान एवं प्रस्ताव। लाभांश भुगतान से सम्बंधित प्रावधान कॉर्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व (CSR), लेखा परीक्षक नियुक्ति, योग्यताएँ, कर्तव्य, जिम्मेदारियों एवं ऑडिट रिपोर्ट। गतिविधि: निदेशक मंडल की बैठक का सत्र (Mock Meeting), CSR प्रोजेक्ट रिपोर्ट (किसी वास्तविक या काल्पनिक कंपनी के लिए संक्षिप्त CSR योजना और ऑडिट रिपोर्ट तैयार करें।)	
IV	Oppression and Mismanagement; Restructuring and Winding Up: Prevention of oppression and mismanagement, provisions related to compromises and mergers, and the concept and types of winding up.	18
IV	उत्पीड़न और कुप्रबंधन: पुनर्गठन और परिसमापन -उत्पीड़न एवं कुप्रबंधन की रोकथाम, समझौते और विलय से संबंधित प्रावधान, परिसमापन की अवधारणा और प्रकार।	
V	National Company Law Tribunal (NCLT): Definitions, constitution of NCLT, constitution of the appellate tribunal, provisions regarding appeals and penalties, and emerging issues in corporate legislation. Activity: Role-Play of NCLT Procedure - Simulate the functioning of NCLT and the appellate tribunal, such as hearing appeals and determining penalties, to understand the process practically.	18
V	राष्ट्रीय कंपनी विधि न्यायाधिकरण (NCLT) - परिभाषाएँ, NCLT की संरचना, अपीलीय न्यायाधिकरण की संरचना, अपील और दंड से संबंधित प्रावधान, निगमीय विधान के उभरते मुद्दे गतिविधि: NCLT प्रक्रिया का अनुकरण (Role Play) (NCLT और अपीलीय न्यायाधिकरण के कार्यों का अनुकरण करना- जैसे अपील सुनवाई और दंड निर्धारण, ताकि प्रक्रिया को व्यावहारिक रूप से समझा जा सके।)	

References

International:

1. Bloombury, Company Law Procedures, Corporate Law Adviser
2. Brenda Hannigan Company Law Eastern Publishers
3. Paul Davies Introduction to Company Law Oxford University Press
4. William Dalrymple, The Golden Road: How Ancient India Transformed the World, Bloomsbury Publishing
5. Tapan Rai Choudhary. The Cambridge Economic History of India, Volume 1: c. 1200-1750. Cambridge University Press, 1982

National:





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

*Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)
College with Potential for Excellence by UGC
DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT*

6. Avtar Singh, Company Law, ABC Publication
7. M.C. Kuchhal Company Law Mahaveer Publications
8. Balram Srivastava, Trade and Commerce in Ancient India, from the Earliest Times to C. A.D. 300, Chowkhamba Sanskrit Series Office.
9. Prakash Charan Prasad, Foreign Trade and Commerce in Ancient India, Abhinav Publications
10. Rashmi Aggarwal, Corporate Laws in India, Lexis Nexis
11. डॉ. रामेश्वर प्रसाद शर्मा, कॉर्पोरेट लॉ: ऐतिहासिक परिप्रेक्ष्य से आधुनिक विकास तक, भारतीय विधि संस्था नई दिल्ली
12. अवतार सिंह, कम्पनी विधि, ई.बी.सी. पब्लिकेशन
13. डॉ. बसन्ती लाल बघेल, कम्पनी विधि, सेन्ट्रल लॉ पब्लिकेशन
14. डॉ. ओ.पी. गुप्ता, कम्पनी अधिनियम, साहित्य भवन, आगरा
15. डॉ. जे.एन., कम्पनी विधि, कमर्शियल लॉ पब्लिकेशन
16. डॉ. एम.एम. शुक्ल, निगमीय अधिनियम, साहित्य भवन पब्लिकेशन आगरा

Suggested equivalent online courses:

<https://onlinecourses.swayam2.ac.in/cec20hs23/preview>
<https://icmai.in/upload/Students/Syllabus2016/Final/Paper-13-Feb-21.pdf>
<https://lawbhoomi.com/companies-act-notes-and-study-materials/>
<https://onlinecourses.swayam2.ac.in/cec20hs23/preview>
<https://mpbou.edu.in/uploads/files/41.pdf>
<https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/Company%20Law%20&%20auditing.pdf>





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Session – 2026 -2027

SUBJECT: COMMERCE

B. Com-III Semester

Paper- Discipline Specific Elective (DSE)

Subject – Financial Management

CO. No.	Course Outcomes	Cognitive Level
	After completing of this course; the student will be able to -	
CO1	Understand the fundamental concepts and scope of financial management within the modern and traditional Indian context (Bhartiya Gyan Parampara).	UN
CO 2	Evaluate various investment, financing, and dividend decisions for effective financial planning.	EV
CO 3	Analyze and design optimal capital structures to maximize wealth and minimize risk.	AN
CO 4	Assess investment proposals using modern techniques such as NPV, IRR, and Payback period.	EV
CO 5	Examine cost of capital components and their significance in corporate decision-making.	AN
CO 6	Apply working capital management strategies for efficient business operations.	AP

Credit and Marking Scheme

	Credits	Marks		Total Marks
		Internal	External	
Theory	4	30	70	100
Total				

Evaluation Scheme

	Marks	
	Internal	External
Theory	3 Internal Exams of 15 Marks (During the Semester) (Best 2 will be taken)	1 External Exams (At the End of the Semester)





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Content of the Course

Theory

No. of Lectures (in hours per week): 6 Classes, per week

Total No. of Lectures: 60 Hrs.

Maximum Marks: 70

Units	Topics	No. of Lectur
I	Kautilya's Artha shastra and ancient Indian approaches to finance, budgeting, savings, and ethical wealth creation. Financial Management: Concepts and scope, Financial goals profit vs. wealth maximization, Time value of Money, Risk and Return, Financial Decisions: investment, financing, and dividend decision. Financial planning and control. Activity: Prepare a comparative report on traditional and modern financial management systems in India.	12
I	भारतीय ज्ञान परम्परा में कौटिल्य का अर्थशास्त्र, प्राचीन भारतीय वित्त, बजटिंग, बचत एवं नैतिक धन सृजन की अवधारणा। वित्तीय प्रबंधन: अवधारणा एवं क्षेत्र, वित्तीय लक्ष्य लाभ बनाम संपदा (धन) अधिकतमकरण, धन का सामयिक मूल्य, जोखिम एवं प्रतिफल वित्तीय निर्णय: निवेश, वित्तपोषण और लाभांश निर्णय। वित्तीय नियोजन एवं नियंत्रण। गतिविधि : पारंपरिक एवं आधुनिक वित्तीय प्रबंधन प्रणालियों की तुलनात्मक रिपोर्ट तैयार करें।	
II	Investment Decision (Capital Budgeting): Nature of investment decisions, Capital Budgeting Process, Cash Flow Estimation, Evaluation criteria - Payback period, NPV, IRR, Profitability Index, and comparison between NPV and IRR. Activity: Solve a project-based numerical assignment on investment evaluation.	12
II	निवेश निर्णय (पूँजी बजटिंग): निवेश निर्णयों का स्वरूप, पूँजी बजटिंग की प्रक्रिया, नकदी प्रवाह का आकलन, मूल्यांकन मानदंड पेबैक अवधि, NPV, IRR, लाभप्रदता सूचकांक तथा NPV एवं IRR की तुलना। गतिविधि : निवेश मूल्यांकन पर आधारित प्रोजेक्ट असाइनमेंट हल करें।	





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

III	Cost of Capital and Financing Decision: Sources of long-term financing, Estimation of components of cost of capital, Methods for calculating Cost of Equity, Cost of Retained Earnings, Cost of Debt and Cost of Preference Capital, Weighted Average Cost of Capital (WACC) and Marginal Cost of Capital. Capital Structure- Theories of Capital Structure (Net Income, Net Operating Income, MM Hypothesis, Traditional Approach). Operating, Financial and Combined Leverage. EBIT-EPS Analysis. Activity: 1. Correlate the concept of Debt versus Equity financing with the ancient Indian perspective on interest (Kusida) and borrowing practices discussed in Manu smriti and Kautilya's Artha Shastra. 2. Prepare a case study on the impact of leverage on profitability for a chosen company and Comparative analysis of alternative financial plans.	12
III	पूँजी की लागत एवं वित्तपोषण निर्णय: दीर्घकालीन वित्त के स्रोत, पूँजी की लागत के घटकों का आकलन, 12 इक्विटी, ऋण, वरीयता पूँजी एवं संचित आय की लागत की गणना, पूँजी की भारित औसत लागत (WACC) एवं सीमांत पूँजी लागत। पूँजी संरचना- पूँजी संरचना के सिद्धांत (नेट इनकम, नेट ऑपरेटिंग इनकम, एम.एम. परिकल्पना, पारंपरिक दृष्टिकोण), परिचालन, वित्तीय एवं संयुक्त उत्तोलन 1), परिचालन, वित्तीय एवं संयुक्त उत्तोलन, EBIT-EPS विश्लेषण। गतिविधि 1. ऋण बनाम इक्विटी वित्तपोषण की अवधारणा को मनुस्मृति और कौटिल्य के अर्थशास्त्र में वर्णित ब्याज (कुसिदा) और उधार लेने की प्रथाओं पर प्राचीन भारतीय दृष्टिकोण से सहसंबंधित करें। 2. चयनित कंपनी के लिए उत्तोलन (Leverage) के लाभप्रदता पर प्रभाव पर एक केस स्टडी तैयार करें तथा वैकल्पिक वित्तीय योजनाओं का तुलनात्मक विश्लेषण करें।	12
IV	Dividend Decision: Theories for relevance and irrelevance of dividend decision for corporate valuation- MM Approach, Walter's Model, Gordon's Model. Determinants of Dividend policy. Activity: Group presentation on the impact of dividend decisions on shareholder value.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

IV	लाभांश निर्णय: लाभांश निर्णय की प्रासंगिकता एवं अप्रासंगिकता के सिद्धांत वाल्टर मॉडल, गॉर्डन मॉडल, एम.एम. परिकल्पना। लाभांश नीति के निर्धारक तत्व। गतिविधि : शेयरधारक मूल्य पर लाभांश निर्णय के प्रभाव पर समूह प्रस्तुति दें।	
V	Working Capital Management: Concept, types, importance, and factors determining working capital requirements. Management of cash, receivables, and inventory; operating cycle and liquidity management. Activity: Simulation exercise to design a working capital management plan for a business.	12
V	कार्यशील पूँजी प्रबंधन: अवधारणा, प्रकार, महत्व एवं कार्यशील पूँजी की आवश्यकता को निर्धारित करने वाले कारक। नकद, देयक एवं भंडार का प्रबंधन, परिचालन चक्र एवं तरलता प्रबंधन । गतिविधि: किसी व्यवसाय के लिए कार्यशील पूँजी प्रबंधन योजना का सिमुलेशन अभ्यास करें	

References

Text Books:

- 1) Eugene F. Brigham & Joel F. Houston, Fundamentals of Financial Management, Cengage India Pr Ltd.
- 2) Richard A. Brealey, Stewart C. Myers & Franklin Allen, Principles of Corporate Finance, McGraw Education.
- 3) Jeff Madura, International Financial Management, Cengage Learning.
- 4) Lawrence J. Gitman & Chad J. Zutter, Principles of Managerial Finance, Pearson Education.
- 5) Stephen A. Ross, Randolph W. Westerfield & Bradford D. Jordan, Essentials of Corporate Finance McGraw Hill Education.
- 6) Krishna G. Palepu & Paul M. Healy, Business Analysis and Valuation Using Financial Statement Cengage Learning National.





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

7) Shashi K Gupta and R.K. Sharma, Financial Management, Kalyani Publication.

M. Pandey, Financial Management, Vikas Publishing House Pvt. Ltd.

8) Prasanna Chandra, Financial Management: Theory and Practice, McGraw Hill Education India.

9) M. Y. Khan & P. K. Jain, Financial Management: Text, Problems and Cases, McGraw Hill Educa India.

10) S. N. Maheshwari & S. K. Maheshwari, Financial Management: Principles and Practice, Sultan C & Sons.

11) Rajesh Kothari, Financial Management: A Contemporary Approach, Sage Publications India Pvt. L

12) Vyuptakesh Sharan, Fundamentals of Financial Management, Pearson Education India.

13) Dr. B. Kumar Mittal & Dr. S.P. Gupta, वित्तीय प्रबंध (Financial Management), Sahitya Bhawan Publication 2022, Purchase: Sahitya Bhawan Publications.

Web Links:

1. <https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/Financial Management.pdf>
2. <https://ncert.nic.in/textbook/pdf/lebs201.pdf>
3. <https://www.ical.org/post/sm-inter-p6a-may2025>
4. <https://mrcet.com/downloads/MBA/digitalnotes/Financial%20Management.pdf>
5. <https://www.eshiksha.mp.gov.in>
6. <https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/Financial Management.pdf>
8. <https://vou.ac.in/slm/mba/MBA-202-Financial%20Management.pdf>





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Session :2026 -2027

SUBJECT: COMMERCE

B. Com-IV Semester

Paper- DSE (DISCIPLINE SPECIFIC ELECTIVE) II B

Subject – INVESTMENT MANAGEMENT.

CO. No.	Course Outcomes	Cognitive Level
	After completing this course, the student will be able to -	
CO1	Understand the characteristics of different financial assets, such as money market instruments, bonds, and stocks, and how to buy and sell these assets in financial markets.	UN
CO 2	Understand the benefit of diversification of holding a portfolio of assets, and the importance played by the market portfolio.	UN
CO 3	To know how to apply different valuation models to evaluate fixed income securities and stocks, and how to use different derivative securities to manage their investment risks.	Apply
CO 4	Students will be able to develop investment policy statements for institutional and individual investors	Create
CO 5	Students will be able to understand and apply ethical standards in the investment profession.	Apply

Credit and Marking Scheme

	Credits	Marks		Total Marks
		Internal	External	
Theory	4	30	70	100
Total				

Evaluation Scheme

	Marks	
	Internal	External
Theory	3 Internal Exams of 15 Marks (During the Semester) (Best 2 will be taken)	1 External Exams (At the End of the Semester)





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

Content of the Course

Theory

No. of Lectures (in hours per week): 6 Classes per week

Total No. of Lectures: 60 Hrs.

Maximum Marks: 70

Units	Topics	No. of Lectures
I	Investment-History of investment in ancient India, Meaning, definition, objectives, factors affecting investment, Types of Investors, Investment process, investment Vs gambling, investment Vs speculation, investment avenues, elements of risk. Changing investment pattern in India. Activity- Risk Profiling & Investor Type Survey Objective: Identify different investors' behaviour. Task: ➤ Prepare a questionnaire to determine investor risk appetite. ➤ Collect responses from 10-20 participants. ➤ Classify them as risk-averse, moderate, or aggressive investors.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

I	विनियोग - प्राचीन भारत में निवेश का इतिहास, विनियोग का अर्थ - परिभाषा उद्देश्य विनियोग को प्रभावित करने वाले कारक, निवेशकों के प्रकार - विनियोग प्रक्रिया विनियोग बनाम जुआ विनियोग बनाम अटकलें, विनियोग के रास्ते - जोखिम के तत्व। भारत में विनियोग का बदलता स्वरूप गतिविधि: जोखिम प्रोफाइलिंग और निवेशक प्रकार सर्वेक्षण उद्देश्य: विभिन्न निवेशकों के व्यवहार की पहचान करना। कार्य: ➤ निवेशकों की जोखिम क्षमता निर्धारित करने के लिए एक प्रश्नावली तैयार करना। ➤ 10-20 प्रतिभागियों से उत्तर एकत्र करना। ➤ उन्हें जोखिम-विमुख, मध्यम या आक्रामक निवेशकों के रूप में वर्गीकृत करना।	12
II	Capital market - Meaning, structure, functions. Money market vs. capital market, Capital market instruments: shares, debentures, bonds, Stock exchanges: role, functions, Stock exchanges in India: BSE, NSE, OTCEI, Trading mechanism - online trading, types of investors, types of speculators. Fundamental Analysis Project Objective: Evaluate a Company's financial strength Task ➤ Choose one company ➤ Analyse balance sheet, income statement, and cash flow, ➤ Compute ratios like P/E, EPS, ROE, Debt-Equity, etc. ➤ Give an investment recommendation (Buy/Sell/Hold). Sources: Company annual report, Money Control, NSE India.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

II	पूंजी बाजार - अर्थ संरचना कार्य मुद्रा बाजार बनाम पूंजी बाजार पूंजी बाजार के उपकरण - शेयर - डिबेंचर बांड स्टॉक एक्सचेंज - भूमिका - कार्य - भारत-बीएसई में -स्टॉक एक्सचेंज एनएसई, ओटीसीआईआई व्यापार तंत्र ऑनलाइन ट्रेडिंग प्रकार निवेशकों की सट्टेबाजों के प्रकार गतिविधि- मौलिक विश्लेषण परियोजना • उद्देश्य: किसी कंपनी की वित्तीय स्थिति का मूल्यांकन करें। • कार्य: ➤ एक कंपनी चुनें। ➤ बैलेंस शीट, आय विवरण और नकदी प्रवाह का विश्लेषण करें। ➤ पी/ई, ईपीएस, आरओई, ऋण-इक्विटी आदि जैसे अनुपातों की गणना करें। ➤ निवेश संबंधी सुझाव दें (खरीदें/बेचें/रखें)। स्रोत: कंपनी की वार्षिक रिपोर्ट, मनी कंट्रोल, एनएसई इंडिया।	12
III	Derivatives: Meaning, features, classifications, financial derivatives, forwards, futures, options, swaps, Indian derivative markets, structure, trading regulatory framework. Economic Indicators Analysis • Objective: Understand macroeconomic impact on investments. • Task: ➤ Track GDP, inflation, interest rate, and exchange rate data for one year. ➤ Relate them to stock market movements. ➤ Present findings in a short report.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

III	व्युत्पन्न अर्थ - विशेषताएं - वर्गीकरण - वित्तीय डेरिवेटिव - आगे, वायदा, विकल्प स्वैप भारतीय व्युत्पन्न बाजार - संरचना व्यापार नियामक ढांचा गतिविधि- आर्थिक संकेतकों का विश्लेषण उद्देश्य: निवेश पर व्यापक आर्थिक प्रभाव को समझना। कार्य: ➤ एक वर्ष के लिए सकल घरेलू उत्पाद, मुद्रास्फीति, ब्याज दर और विनिमय दर के आंकड़ों पर नज़र रखना। ➤ उन्हें शेयर बाजार की गतिविधियों से जोड़ना। ➤ निष्कर्षों को एक संक्षिप्त रिपोर्ट में प्रस्तुत करना।	12
IV	Regulation of Capital Market in India: SEBI, Constitution, Powers, Functions, Roles, Investor Protection. Observation of Market Regulations in Action Objective: Apply knowledge through observation. Task: ➤ Observe the NSE/BSE website for 3 days. ➤ Identify and explain any regulatory announcements (eg, circuit filters, trading halts, disclosure norms). ➤ Record daily closing prices of 3 listed companies ➤ Discuss how these help maintain market stability and transparency.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

IV	भारत में पूंजी बाजार का विनियमन, सेबी, संविधान, शक्तियाँ कार्य भूमिकाएँ निवेशक संरक्षण गतिविधि- कार्य में बाज़ार विनियमों का अवलोकन उद्देश्य: अवलोकन के माध्यम से ज्ञान का प्रयोग करें। कार्य: ➤ एनएसई/बीएसई वेबसाइट का 3 दिनों तक अवलोकन करें। ➤ सूचीबद्ध कंपनियों के दैनिक समापन मूल्यों को रिकॉर्ड करें। ➤ किसी भी नियामक घोषणा (जैसे, सर्किट फ़िल्टर, ट्रेडिंग हॉल्ट, प्रकटीकरण मानदंड) की पहचान करें और उनकी व्याख्या करें। ➤ चर्चा करें कि ये बाज़ार की स्थिरता और पारदर्शिता बनाए रखने में कैसे मदद करते हैं।	12
V	Portfolio Management: Meaning, Importance, Phases, Security Analysis, Fundamental Analysis, EIC framework, Technical analysis, Dow Theory, Elliot, Wave Theory. Activity: Portfolio Construction Exercise ● Objective: Understand risk, return, trade-off, and diversification. ● Task: ➤ Select 5,10 listed companies from NSE/BSE ➤ Collect one year's stock prices. ➤ Calculate average return, standard deviation and beta. ➤ Construct an optimal portfolio based on risk preference. Tools: Excel, Google Sheets, or portfolio simulator apps.	12





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)

College with Potential for Excellence by UGC

DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT

V	पोर्टफोलियो प्रबंधन ,अर्थ ,महत्व ,चरण, सुरक्षा विश्लेषण मौलिक विश्लेषण ,ईआईसी ढांचा ,तकनीकी विश्लेषण ,डाउ थ्योरी ,इलियट वेव थ्योरी गतिविधि, पोर्टफोलियो निर्माण अभ्यास उद्देश्य: जोखिम,प्रतिफल संतुलन और विविधीकरण को समझना। कार्य : • NSE/BSE में सूचीबद्ध 5-10 कंपनियों का चयन करें। • चुनी गई प्रत्येक कंपनी के एक वर्ष के शेयर मूल्य का डेटा एकत्र करें। • प्रत्येक कंपनी के लिए औसत प्रतिफल , मानक विचलन तथा बीटा की गणना करें। • जोखिम और प्रतिफल के प्रदर्शन के आधार पर एक सर्वोत्तम पोर्टफोलियो का निर्माण करें। उपयोग किए जाने वाले उपकरण : Microsoft Excel,Google Sheets,Portfolio Simulator Apps	12
---	--	----

References

Text Books/Reference Books:

1. Chandra, Prasanna. *Investment Analysis and Portfolio Management*. McGraw,Hill Education.
2. Singh, Preeti. *Investment Management*. Himalaya Publishing House, Nagpur.
3. Sumi, K. V. *Investment Management*. Abhijeet Publications.
4. Dangi, Vandana. *Investment Management*. VK Global Publications Pvt. Ltd.
5. Bhalla, V. K. *Investment Management*. S. Chand & Company Ltd.
6. सिन्हा, व्ही. सी. *विनियोग प्रबंध*. SBPD Publishing House.





ST. ALOYSIUS COLLEGE(AUTONOMOUS), JABALPUR

*Reaccredited 'A++' Grade by NAAC(CGPA:3.58/4.00)
College with Potential for Excellence by UGC
DST-FIST Supported & STAR College Scheme by DBT*

7. *Investment Management.* मध्य प्रदेश हिन्दी ग्रंथ अकादमी, भोपाल.

Web Links:

[https://kanchiuniv.ac.in/coursematerials/IM%20UNIT,%201%20\(2\).pdf](https://kanchiuniv.ac.in/coursematerials/IM%20UNIT,%201%20(2).pdf)

<https://www.distanceeducationju.in/pdf/M.Com%20311pdf.pdf>

<https://www.himpub.com/documents/Chapter1893.pdf>

http://sdeuoc.ac.in/sites/default/files/sde_videos/MCME3F01%20%28190614%29.pd

https://www.iare.ac.in/sites/default/files/lecture_notes/IARE_SAPM_Lecture_Notes.pdf

